

Cambiar la forma en que cambiamos



Cómo se enfoca el cambio en las empresas

- Análisis ⇒ Comunicación y formación ⇒ luz religiosa
- Formación y desarrollo ⇒ me desarrollan el negocio
- Secuencialidad
- Escasez
- Presión

Cambiar la forma en que cambiamos

Cambio de paradigmas:

- Secuencialidad por **simultaneidad**.
 - Primavera.
- Escasez por **abundancia**.
 - Refugiadas afganas
 - Hijos con las notas.



Asturias es un mar de abundancia



Gijón Impulsa y La Milla del Conocimiento: referente empresarial del suroeste de Europa

La Milla del Conocimiento se posiciona como motor económico, con más de 171 empresas, 4.200 trabajadores y una facturación global que supera los 1.700 millones de euros. Asturias en el Top5 nacional como región que facilita, atrae y retiene el talento. El Ayuntamiento de Gijón, pionero en el uso de capital riesgo para financiar empresas innovadoras. La Unión Europea reconoce a Asturias como "Región Emprendedora Europea 2019"



Cien ventiladores asturianos para Catar



Miembros de la delegación catari con representantes de Zitron, ante uno de los ventiladores.

Las primeras máquinas se entregarán dentro de cuatro meses;
el proyecto total ronda los cien millones de euros



Asturfeito inicia el traslado de la estructura del súper telescopio a la base final en Chile



La planta asturiana Thyssenkrupp Norte, elegida como la mejor fábrica del grupo



Planta de Thyssenkrupp Norte, en Mieres. / E. C.

El premio fue entregado al director general, Íñigo Landa, durante la Conferencia de Directivos celebrada en Hong Kong, en marzo, ante más de 360 directivos

Thyssen tiene carga de trabajo en Mieres para 3 años con un pedido de 400 escaleras de Perú

La planta asturiana fabricará todos los sistemas mecánicos de acceso a la línea 2 del metro de Lima tras cumplir un gran contrato para el de Riad

TSK cierra cuatro contratos por más de 30 millones a través de su filial PHB



Israel. Central termosolar de Ashalim. / TSK

Se trata de tres adjudicaciones en Omán y una en España dentro del sector portuario y del de petróleo y gas





**Industrial Química
del Nalón, S.A.**

NalónChem



NUESTROS BARCOS

A continuación presentamos una muestra de la calidad de nuestro trabajo:



Vilja
REMOLCADOR ROMPEHIELOS



Krilo Star
PASAJEROS



Don Juan R
PASAJEROS



Edda Passat / Edda Mistral
SERVICE OPERATION VESSEL



Eco Aqua
PASAJEROS



Pirata de Canexol
PASAJEROS



Río Segura
PATRULLERA



Stril Merkur
BUQUE DE APOYO A PLATAFORMAS



Sea Cloud II
PASAJEROS



Corrado Neri
REMOLCADOR



TS Royalist
BUQUE ESCUELA

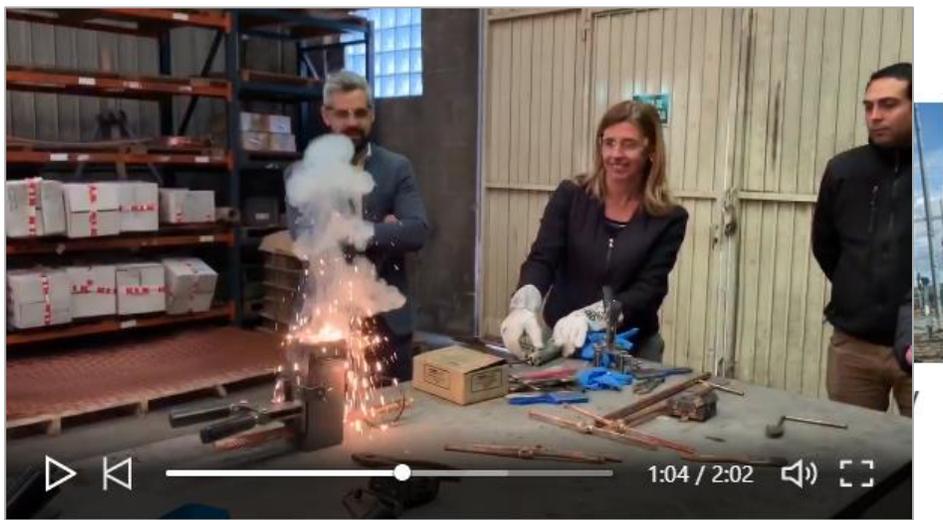


Río Agueda
PATRULLERA



«Pertener a Aleastur nos permite superar barreras mentales»

La nueva empresa comparte las características de un grupo volcado en el mercado exterior y la innovación



Filtrado de armónicos
HVDC (China)
Filtrado de armónicos



Pasarela aeropuerto
Charles de Gaulle (París)
Cableducto y pasarela



Filtrado de armónicos
HVDC (India)
Filtrado de armónicos



Línea 1 del Metro de
Panamá
Catenaria Tranviaria



S.E. IDAM OROPESA
(Castellón)
Puesta a tierra



Túnel del CRÊT D'EAU
(Francia)
Catenaria Rígida



Subestación
transformadora de barra
simple CANWORTH
Soldadura térmica del cobre



GRUPO MASAVEU



TUDELA VEGUÍN

MASAVEU ● INDUSTRIA



BODEGAS MURÚA

MASAVEU ● BODEGAS



CONSTRUCCIONES
PRUSA

MASAVEU ● INMOBILIARIA





ArcelorMittal



Masymas: ¿y si el supermercado más innovador de España está en Asturias?

EMPRESAS / DISTRIBUCIÓN

Masymas: ¿y si el supermercado más innovador de España está en Asturias?



CAPSA logra más de 20 millones de beneficio, la mejor cifra de su historia

El grupo comercializará en 2019 tres productos farmacéuticos de base láctea indicados para la recuperación de determinados pacientes

:: P. LAMADRID

GRANDA. No ha cerrado este ejercicio y ya ha superado incluso el objetivo marcado para el próximo en su plan estratégico. Corporación Alimentaria Peñasanta (CAPSA) supe-



EL BALANCE

720 mill.€
de facturación, como mínimo, registra CAPSA este ejercicio.

100 mill.€
de facturación alcanza Innova Food Ingredientes este año.

16%
crece la cuota de mercado de los batidos vegetales de la firma.

25,9%
de la cuota de mercado de la mantequilla pertenece al grupo

50%
aumentan las exportaciones, una de las metas de la compañía.



Año de premios a empresas financiadas por SRP



Liquid Games
Cubers Premium
Zapiens Technologies
Flame Analytics
ADN Mobile Solutions

Zesto Digital
Tagsonomy
Iturcemi
Nanovex
Etc. etc.





- Ahora tenemos un consejero de Ciencia, Innovación y Universidad que además de científico ha sido emprendedor en una startup



ASTURIAS

Los jóvenes asturianos, a la cabeza de los estudios tecnológicos y de ciencias



Conversación en abundancia



Conversación en abundancia

- Tienes **4 minutos** para hacer estas 2 preguntas a tu pareja, y aprender de ella. Luego ella te hará a ti las mismas preguntas. Somos muchos... **¡hablad muy bajo, por favor!**

1. Cuéntame **algo que has hecho en el último año** que haya contribuido a **mejorar** tu familia, tu empresa, tu trabajo, tus clientes... **algo de lo que te sientas especialmente orgulloso.**

2. ¿Qué es lo que has conseguido? ¿Qué otras personas o instituciones estuvieron involucradas?

Cambiar la forma en que cambiamos

Ejemplo del plan estratégico.

- Construimos la realidad socialmente.
- Nuestras conversaciones crean nuestras posibilidades.
- Un sistema se mueve en la dirección del contenido de sus conversaciones.

Construccionismo social



Cambiar la forma en que cambiamos

- ¿Qué es lo que más cambia mi comportamiento presente?
 1. Una subida de sueldo o un bonus.
 2. La presión de mi jefe por los resultados.
 3. Visualizar un futuro más atractivo.

¡¡Un futuro más atractivo!!



Conversación para soñar



Conversación para soñar

- Tienes **3 minutos** para hacer estas 2 preguntas a tu pareja, y aprender de ella. Luego ella te hará a ti las mismas preguntas. Somos muchos... **¡hablad muy bajo, por favor!**

1. Estamos en 2025. La economía asturiana es la que más crece de toda España. Todas las empresas asturianas han crecido y otras se han asentado aquí. Asturias atrae talento de toda España y del extranjero. **¿Qué está pasando distinto, mejor, incluso revolucionario?**

2. ¿Cuál ha sido tu contribución en estos últimos cinco años?

Todos soñamos



Si pudiera soñar... en 2025...

- Veo la importancia de mostrar lo mejor de Asturias para atraer actividad económica. Tengo mucha hambre de futuro.
- Las familias asturianas ven que sus hijos y nietos pueden trabajar aquí.
- Somos un referente en investigación, ciencia y tecnología.
- En Asturias es fácil emprender.
- Todos, jubilados, trabajadores, estudiantes, políticos, empresarios... trabajamos todos los días por el objetivo común de crecer de forma sostenible, mirando al pasado con orgullo.

Si pudiera soñar... en 2025...

- Las comunicaciones son como Dios manda.
- Se refuerza a las PYMES.
- Los salarios son mayores.
- Los impuestos son más bajos.
- Todos los pequeños pueblos de Asturias están repoblados por gente que trabaja en remoto, que vuelven a la tierrina por su calidez, clima y buena gente.

Si pudiera soñar... en 2025...

- Que cambie el **contenido de las conversaciones** de toda Asturias. En particular de directivos, **altos e intermedios**, y empresarios.
- **Cambiar la forma en que cambiamos** en muchas empresas asturianas. Que aumenten exponencialmente su **agilidad y sus resultados**. Que esto sea parte de su ADN.



La fórmula:

Abundancia

+

Imagen atractiva de futuro

+

Construccionismo social

**Conversaciones constantes sobre lo que Sí
tenemos y lo que Sí queremos**

En el trabajo... y en casa.



Recomendaciones: en casa.

- ¿Qué es lo mejor que te ha pasado hoy en el trabajo?
- ¿Qué es lo mejor que te ha pasado hoy en el colegio?
- ¿De lo que has hecho hoy, de qué estás más orgulloso?
- De lo que has aprendido, ¿qué es lo que más te ha gustado?
- Cuéntame dos cosas buenas que te han sucedido hoy.



Recomendaciones: en el trabajo.

- Con un cliente o proveedor. ¿Qué es lo mejor que te ha pasado desde la última vez que nos vimos?
- Reunión: ¿Qué es lo mejor que ha pasado a cada uno desde la última vez que nos reunimos?
- Cuando alguien tenga éxito, indaga. Cuando alguien haga algo muy bien, pregúntale como lo ha hecho, quien colaboró con él, etc.
- En el cambio, fijémonos en lo que sí pasa, en lugar de en lo que no pasa.



miguelangelsanz@madavi.es

**i Hablemos de lo
que SÍ tenemos
y de lo que
SÍ queremos !**

